

Journée d'études



Photo : Atelier photo - Etudiants IRTS - 2010

Encadrer et diriger dans le secteur social : Apports et limites du management

Jeudi 18 mars 2010
9h00 - 17h00



IRTS Ile-de-France
Montrouge / Neuilly-sur-Marne

1 rue du 11 novembre
92120 Montrouge

www.irts-montrouge-neuillysurmarne.com

Inscriptions : Yvette MOSCA 01 40 92 35 24
yvette.mosca@irts-montrouge-neuillysurmarne.com

Participation aux frais : 30 €
Etudiants : 10 €
Inscription limitée à 120 personnes



Avec de profondes réformes liées aux modifications de la législation de ces dix dernières années, le secteur social a vu arriver des dispositifs et outils de gestion inspirés en partie de l'entreprise : évaluation, démarches qualité, méthodes de management.

L'accueil de ces dernières est ambivalent, car si elles suscitent chez certains l'espoir d'avoir enfin des outils pertinents pour mieux organiser le travail d'encadrement et de direction, elles ravivent chez d'autres la crainte de voir se "dénaturer" les pratiques spécifiques au secteur social qui ne sauraient être assimilées à celles de l'entreprise.

Cette crainte ressuscite donc la problématique ancienne des savoirs et conduites professionnelles propres au secteur social. Encadrer ou diriger dans ce dernier ne serait pas la même chose qu'encadrer ou diriger dans une entreprise.

Cette affirmation n'est pas erronée : malgré des formes de standardisation qui résultent des méthodologies du management moderne, chaque secteur d'activité comporte ses particularités, ses traditions et ses codes, qu'il est indispensable de prendre en compte.

Qu'en est-il de l'appropriation des méthodes et des théories managériales dans le secteur social ?

Quelles sont les « théorisations profanes » mises en œuvre dans ce secteur, afin d'en préserver le cas échéant, les spécificités, l'identité, l'éthique ?

Les modes de "traduction" opérés se révèlent-ils radicalement différents de ceux qu'effectuent, à leur manière, d'autres secteurs, comme celui de la santé ?

Programme

• **Ouverture**

Jean Christophe Panas, Directeur général de l'IRTS

• **L'activité de direction et d'encadrement est-elle soluble dans le management ?**

Frederik Mispelblom Beyer, Université d'Evry

• **Table ronde avec des directeurs et cadres du secteur social**

Animée par Ali Smida, Université Paris 13

• **Au cœur d'une mêlée normative**

Michel Chauvière, CNRS

• **La dimension managériale dans la fonction de direction**

François Noble, ANDESI